

PATVIRTINTA

Šiaulių rajono savivaldybės mero

2026 m. balandžio mėn. 17 d. potvarkiu Nr. M-263



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS KURŠĖNŲ AUTOBUSŲ PARKO

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2026-02-27

Kuršėnai

VADOVO ŽODIS

Pagrindinė uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų autobusų parko (toliau – Bendrovė) veikla – visuomeninio kelių transporto paslaugų teikimas Kuršėnų mieste, keleivių pervežimo paslaugų teikimas Šiaulių rajone priemiestiniais maršrutais, keleivių pervežimo paslaugos užsakomaisiais reisais Lietuvoje ir užsienyje.

Bendrovė turi Europos bendrijos licenciją Nr. 6010150, kuri leidžia tarptautinį keleivių vežimą samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais iki 2034-04-17.

2024 m. birželio 11 d. Šiaulių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-231 „Dėl pavedimo UAB Kuršėnų autobusų parkui teikti keleivinio kelių transporto viešąsias paslaugas Savivaldybės teritorijoje ir pritarimo vidaus sandorio sutarčiai“ nuo 2024 m. lapkričio 1 d., 2024 m. spalio 28 d. pasirašyta Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartis Nr. SRZ-806 (3.54E) su Šiaulių rajono savivaldybės administracija (toliau – Savivaldybės administracija), teikti keleivių vežimo paslaugas 11 Šiaulių rajono reguliaraus susisiekimo priemiesčio maršrutais ir 1 Kuršėnų miesto maršrutu pagal vidinį sandorį. Sutartis pasirašyta 3 metams su galimybe pratęsti dar vieniems metams, kas užtikrina Bendrovės veikos tęstinumą. 2025 m. Bendrovės rida pagal sutartį Nr. SRZ-806 (3.54E) siekė 561,7 tūkst. km.

2021 m. liepos 26 d. pasirašyta Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis Nr. VP1–252 (3.67E) su Savivaldybės administracija teikti keleivių vežimo paslaugas maršrutu Kuršėnai–Šiauliai ir Šiauliai–Kuršėnai iki 2025 m. spalio 31 d. 2025 m. rida siekė 255,6 tūkst. km.

2025 m. spalio 22 d. pasirašyta Keleivinio kelių transporto viešosios paslaugos teikimo reguliariaisiais reisais vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrute Kuršėnai–Šiauliai ir Šiauliai–Kuršėnai sutartis Nr. SRZ-724 (3.54Mr) su Savivaldybės administracija, teikti keleivių vežimo paslaugas maršrutu Kuršėnai–Šiauliai ir Šiauliai–Kuršėnai nuo 2025 m. lapkričio 1 d. iki 2026 m. balandžio 30 d. 2025 m. lapkričio – gruodžio mėn. rida buvo 22,7 tūkst. rida.

Savivaldybės administracijai teikdama paslaugą pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis Bendrovė per 2025 m. iš viso pravažiavo 840,0 tūkst. km.

Bendrovė 2025 metus baigė pelningai – 3 114 Eur pelnas.

Kontaktiniai duomenys:

Pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė Kuršėnų autobusų parkas
Įmonės kodas	175700829
Buveinė	Ventos g. 85, LT-81168 Kuršėnai
Registravimo data	1996 m. lapkričio 13 d.
Įregistravimo pažymėjimo Nr.	047322
Bendrovės steigėjas	Šiaulių rajono savivaldybės taryba
Filialai ir atstovybės	Bendrovė filialų ir atstovybių neturi
Telefono / fakso numeris	+370 41 581 269
Elektroninio pašto adresas	administracija@kursenuap.lt
Interneto svetainės adresas	http://www.kursenuap.lt
Direktorius	Vidmantas Šulčius

Įstatinis kapitalas, akcininkai, akcijų įsigijimas

Bendrovės savininko Savivaldybės įstatinis kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 810 074,11 Eur. 2025 m. spalio 14 d. Šiaulių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-248 nuspręsta Bendrovės įstatinį kapitalą padidinti 204 986,21 Eur, perduodant 204 986,21 Eur piniginių įnašą, papildomai išleidžiant 706 849 paprastąsias vardines 0,29 eurų nominaliosios vertės akcijas. Visos išleistos akcijos priklauso Bendrovės steigėjui – Šiaulių rajono savivaldybei. Buvo patvirtinti pakeisti Bendrovės įstatai ir 2025 m. lapkričio 20 d. įregistruoti Juridinių asmenų registre.

I SKYRIUS STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS

PIRMASIS SKIRSNIS KONTEKSTO (APLINKOS) ANALIZĖ

Siekiant įvertinti Bendrovės veiklos valdymo efektyvumą kontroliuojant išorės ir vidaus aplinkos veiksnių poveikį, išskiriami įtaką Bendrovei darantys ar galintys daryti išorės ir vidinės aplinkos veiksniai. Remiantis PEST analizės metodika, vertinamos tos aplinkybės, kurios turi svarbią reikšmę Bendrovės esamos veiklos plėtotei, jos strateginei plėtrai.

Politiniai – teisiniai veiksniai

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymais, Valstybinės transporto inspekcijos nutarimais, Savivaldybės tarybos sprendimais, Bendrovės nuostatais ir kitais teisės aktais. Bendrovės autobusų parko atnaujinimui didelę įtaką turi ES bei valstybinė politika, numatanti gaires viešojo transporto atnaujinimui sprendžiant ekologines problemas. ES paramos aprašuose yra patvirtinti transporto priemonių tipai bei jų naudojamos ekologiško kuro rūšys.

Bendrovė 2018 m. pasirašė Partnerystės sutartį Nr. SRZ-152(3.54) (toliau – Partnerystės sutartis) (2021 m. rugpjūčio 18 d. Partnerystės sutartį Nr. SRZ-554(3.54), 2025 m. spalio 24 d. Partnerystės sutartį Nr. K4-22 (3.50E)) su Savivaldybės administracija dėl bendradarbiavimo rengiant ir įgyvendinant projektą „Šiaulių rajono vietinio susisiekimo viešojo transporto priemonių atnaujinimas“. Įgyvendinant šį projektą Savivaldybės administracija nupirko tris 2018 metų žemagrindžius „Iveco Feniksbus“ FBI 83 M-G autobusus, naudojančius suslėgtas gamtines dujas. 2024 m. birželio 19 d. baigėsi įsipareigojimo laikotarpis 5 metus po projekto įgyvendinimo teikti ataskaitas VšĮ Centrinei projektų valdymo agentūrai sutarties nustatyta tvarka.

Kuršėnų mieste nėra suslėgtų gamtinių dujų užpylimo kolonėlės, todėl Bendrovė savo lėšomis turi dengti pravažiuotus kilometrus suslėgtų gamtinių dujų užpylimams Šiauliuose (per 2025 m. pravažiuota 9,7 tūkst. km, 2024 m. – 8,7 tūkst. km, 2023 m. – 7,8 tūkst. km, 2022 m. – 6,8 tūkst. km, 2021 m. – 7,9 tūkst. km).

2025 m. jokių sprendimų nebuvo priimta dėl keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais tarifų pakeitimo. Paskutinis tarybos sprendimas dėl keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio (miesto ir priemiesčio) susisiekimo maršrutais tarifai buvo nustatyti 2020 m. lapkričio 17 d.

Ekonominiai veiksniai

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalios mėnesinės algos keitimų ir kitų), bankų kreditavimo sąlygų pokyčių, Savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo tarifų. Didelę įtaką daro dyzelinio kuro, atsarginių detalių ir paslaugų kainų pokyčiai. Bendrovės veiklai daro įtaką ir Savivaldybės administracijos sprendimai dėl paslaugų teikimo apimtys.

Vadovaujantis Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartimis, pakitus rinkos veiksniams – darbo užmokesčio sąnaudų dėl norminių teisės aktų nuostatų pasikeitimo ir degalų kainų pokyčio, 1 km ridos savikaina indeksuojama, kai vežėjo faktinė savikaina dėl objektyvių priežasčių (darbo užmokesčio ir degalų kainų pokyčio) kinta ne mažiau kaip 5 %. Indeksuojant savikaina gali būti ne tik didinama, bet ir mažinama. 2025 m. savikaina buvo pakeista nuo 2025 m. sausio 1 d., įvertintas MMA pokytis nuo 2025 m. sausio 1 d.

Socialiniai veiksniai

Keleivių skaičius – viena iš aktualiausių problemų, su kuriomis susiduria Bendrovė.

Keleivių skaičiaus kitimui įtakos turi autobusų kokybė, reisų dažnumas, taip pat bilietai ir kt. Bendrovės veiklai neigiamai atsiliepa ir reguliarius susisiekimo maršrutus dubliuojantys mokykliniai autobusai. Tačiau atkreiptinas dėmesys, kad reikia užtikrinti patogų susisiekimą gyventojams su seniūnijų centrais, Kuršėnų miestu, Šiaulių miestu dėl darbo, kultūros renginių, gydymo įstaigų ir pan.

Bendrovėje darbo sąlygos nuolat gerinamos, tačiau išlieka didelė problema – darbuotojų trūkumas, t. y. autobuso vairuotojų-konduktorių, iš kurių apie 54 % sudaro senatvės pensijos amžiaus, 9 % – turintys ribotą darbingumą žmonės. Problemos sprendimas – siūlyti konkurencingą atlyginimą.

Technologiniai veiksniai

Mažėjantis keleivių skaičius lemia mažesnių ir ekonomiškesnių 30–35 vietų autobusų poreikį. Mažinant Bendrovės veiklos sąnaudas, būtina plėsti ir diegti naujas informacines technologijas, kurios palengvintų vidinių lėšų vykdymą, kontrolę ir užtikrintų darbinių operacijų efektyvumą (naujos investicijos į elektroninio bilietai sistemą, papildomos investicijos į vaizdo kamerų atnaujinimą ir t. t.).

Bendrovės tikslas yra teikti kokybiškas paslaugas, siekti, kad kiekvienas keleivis jaustųsi kuo patogiau ne tik autobuse, bet ir Kuršėnų miesto autobusų stotyje. Keleivių aptarnavimo kokybės gerinimas yra vienas iš Bendrovės strateginių uždavinių.

2024 m. Bendrovė pasirašė sutartį Kuršėnų autobusų stoties pastato ir perono stoginės rekonstravimo projektiniams pasiūlymams. Pagal 2022–2030 m. Šiaulių regiono plėtros plano Pažangos priemonę Nr. 01-004-07-02-01(RE) „Pagerinti viešųjų paslaugų prieinamumą, darbo vietų pasiekiamumą ir tam reikalingų išteklių naudojimo efektyvumą“ Savivaldybės administracija kartu su UAB „Kuršėnų autobusų parkas“ rengiasi įgyvendinti projektą „Viešojo keleivinio transporto paslaugų prieinamumo didinimas Šiaulių r. savivaldybėje“.

2025 m. su Savivaldybe pasirašė projekto „Viešojo keleivinio transporto paslaugų pereinamumo didinimas Šiaulių r. savivaldybėje“ partnerystės sutartis.

2025 m. pasirašyta sutartis dėl „Autobusų stoties pastato ir perono stoginės rekonstravimo“, adresu Vilniaus g. 41, Kuršėnuose, techninio-darbo projekto parengimo, statinio projekto vykdymo priežiūros bei vadovo funkcijų atlikimo. Atlikti darbai: patvirtinta projektavimo užduotis, atlikti geologiniai inžineriniai tyrinėjimai, parengtas techninis-darbo projektas.

2025 m. gruodžio mėn. papildomai įrengta saulės elektrinė (20 kW).

ANTRASIS SKIRSNIS

STRATEGINIO PLĖTROS PLANO TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 METAIS

2024 m. liepos 24 d. buvo patvirtintas Bendrovės 2024–2027 m. strateginis planas, atsižvelgiant į Savivaldybės mero 2024 m. birželio 21 d. potvarkį Nr. M-479 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei Kuršėnų autobusų parkui 2024–2027 metų laikotarpiui“¹.

1 lentelė. Strateginio plėtros plano tikslų įgyvendinimas per 2025 metus.

¹ 2025 m. lapkričio 20 d. Savivaldybės mero potvarkis „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės mero 2024 m. birželio 21 d. potvarkio Nr. M-479 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės lūkesčių rašto uždarajai akcinei bendrovei Kuršėnų autobusų parkui 2024–2027 metų laikotarpiui“ pakeitimo“ (nauja redakcija).

1 TIKSLAS. Būti tvaria, socialiai atsakinga, modernia ir efektyvesne Bendrove. Formuoti profesionalų ir motyvuotų darbuotojų komandą, gerinant darbo sąlygas.							
Eil. Nr.	Uždavinys	Eil. Nr.	Priemonė	Fizinis rodiklis	Įgyvendinimo metai	Lėšų šaltinis, ištekliai (planas)	Pasiekti rezultatai
1.1.	Modernizuoti Bendrovės gamybinę bazę ir gamybos išteklius.	1.1.1.	IT tinklų infrastruktūros modernizavimas ir kitų duomenų valdymo ir saugumo priemonių įdiegimas.	Remonto dirbtuvėse kamerų sistemos įrengimas, 3 vnt. Kompiuterių atnaujinimas, 2 vnt. (esant poreikiui)	2025 m.	Bendrovės lėšos 9 000 Eur.	Pakeisti 2 kompiuteriai ir 5 kompiuterių ekranai - 2 134,39 Eur be PVM. Kasos aparato pakeitimas Kuršėnų autobusų stotyje - 587,50 Eur be PVM. Atnaujinti elektros įvadai, parengiamieji darbai elektros pakrovimo stotelėms – 4759,70 Eur be PVM.
		1.1.2.	Bendrovės administracinio ir garažo pastatų fasadų sutvarkymas, tvora.	Administracinio pastato, garažo sienų, stoginės ir buitinių patalpų remontai, dalies tvoros pakeitimas / tvarkymas ir pan.	2025 m.	Savivaldybės garantas 33 176,65 Eur, Bendrovės lėšos 15 000 Eur	Atnaujintas buitinių patalpų išorė (apsiltintas pastatas, naujai perdažytas ir pan.). Paimta banko paskola (su Savivaldybės garantu) - 10 530,57 Eur be PVM. Atliktas didžiojo garažo sienos remontas (naujai pamūryta siena, stogo danga tvarkyta, apskardinta ir kt.) – išleista suma 8 315,57 Eur be PVM (Bendrovės lėšos). Papildomai įrengta saulės elektrinės panelių - 7300,20 Eur be PVM (Bendrovės lėšos).
		1.1.3.	Teritorijos kelio dangos atnaujinimas.	Teritorijos asfaltavimas apie 2000 kv. m. Pradėti bent dalį darbų	2025 m.	Savivaldybės lėšos, Bendrovės lėšos	Išasfaltuota vieta po pastoge prie buitinių patalpų. Banko paskola (su Savivaldybės garantu) - 16 080,47 Eur be PVM.
		1.1.4.	Autobusų stoties rekonstrukcijos projektas ir darbai (bagažo skyriaus, išankstinės bilietų kasos terminalo, elektroninės švieslentės įrengimas, elektrinės pakrovimo stotelės, keleivių išlaipinimo peronas ir kt.).	Projekto rengimas, darbai	2025 m.	Savivaldybės lėšos 400000 Eur	2025 m. pasirašyta sutartis dėl „Autobusų stoties pastato ir perono stoginės rekonstravimo“, adresu Vilniaus g. 41, Kuršėnuose, techninio-darbo projekto parengimo, statinio projekto vykdymo priežiūros bei vadovo funkcijų atlikimo. Atlikti darbai: patvirtinta projektavimo užduotis, atlikti geologiniai inžineriniai tyrinėjimai, parengtas techninis-darbo projektas. Bendrovės

							lėšos - 14 160 Eur be PVM.
1.2.	Darbuotojų saugos, sveikatos užtikrinimas, motyvacinės sistemos kūrimas.	1.2.1.	Darbuotojų darbo sąlygų gerinimas bei užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį.	> 5%	2025 m.	Bendrovės lėšos	Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis pakilo 10,32 %. (žr. 5 lentelė).
		1.2.2.	Darbuotojų motyvacinės sistemos sukūrimas, įgyvendinimas.	Patvirtinti tvarką dėl išmokų / paramos mokėjimo (mirties, sunkios ligos atveju ir t.t.), kuro taupymo tvarka	2025 m.	Turimi žmogiškieji ištekliai, bendrovės lėšos	Parengtas projektas, derinamas su darbuotojais.
		1.2.3.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo organizavimas, suteikiant galimybę darbuotojams tobulėti ir kartu siekti Bendrovės tikslų, dalijimasis patirtimi su kitais autobusų parkais.	Darbuotojų dalyvavusių mokymuose, skaičius (vnt.)	2025 m.	Bendrovės lėšos 3 000 Eur	Daugiau nei 20 seminarų (nuotoliniu būdu, nemokamai) 3-4 darbuotojai: "Darbo sutarties nutraukimas", "Finansinių ataskaitų rengimas už 2024 m.", CPO LT elektroninio katalogo naudotojų mokymai, "Darbuotojų grįžimas iš vaiko priežiūros atostogų", „Kolektyvinės derybos ir kolektyvinių sutarčių sudarymas: teoriniai ir praktiniai aspektai“, "Šeimos ir darbo derinimas", "Darbo santykiai, kokios garantijos ligos atveju?", "Suminė darbo laiko apskaita", "Finansinių ataskaitų rengimas už 2025 m.", "2025 m. VDI patikrinimai: dažniausiai VDI patikrinimo metu organizacijų daromos klaidos, dokumentų neatitiktys bei gairės, kaip jų išvengti", "Profesionalus atrankos

							valdymas: talentų pritraukimo ir atrankos strategijos", "Efektyvus popierinių ir skaitmeninių dokumentų valdymas: nuo parengimo iki archyvavimo", "Būtinai saugos principai ir gairės kiekvienam - nuo namų aplinkos ir darbo vietos", "2026 m. darbo kodekso pokyčiai: plataus mato darbo santykių pertvarka", "Nelaimingi atsitikimai darbe: kaip užtikrinti prevenciją, pritaikyti VDI rekomendacijas ir atlikti kokybišką tyrimą", "Mentorysrė, kuri veikia", seminarai susiję su viešaisiais pirkimais ir kt.
2 TIKSLAS. Kelti viešojo susisiekimo autobusais paslaugų kokybę, siekiant išlaikyti turimus ir plėtoti naujus keleivių segmentus.							
Eil. Nr.	Uždavinys	Eil. Nr.	Priemonė	Rodiklis	Įgyvendinimo metai	Lėšų šaltinis	Pasiekti rezultatai
2.1.	Užtikrinti aukštą keleivių aptarnavimo efektyvumą, kultūrą, saugumą šiuolaikinių technologijų ir metodikų pagalba.	2.1.1.	Keleivių nusiskundimų/padėkų registravimas (duomenų rinkimas, skatinimo, nuobaudų taikymas).	Ištirtų skundų, gautų padėkų skaičius (vnt.)	2025 m.	Turimi žmogiškieji ištekliai	Skundai išnagrinėti maršrutų koordinavimo komisijoje arba administracijoje.
		2.1.2.	Pastovus autobusų vairuotojų - konduktorių aprūpinimas vienoda apranga.	Įsigyta apranga (vnt.)	2025 m.	Bendrovės lėšos	Apranga nebuvo atnaujinta.
		2.1.3.	Kelių transporto priemonės ekipažo nepriekaištingo ir paslaugaus su keleiviais elgesio normų peržiūrėjimas, atnaujinimas ir darbuotojų supažindinimas su jomis.	Įgyvendintos priemonės pavadinimas (vnt.)	2025 m.	Turimi žmogiškieji ištekliai	Atnaujinta.
		2.1.4.	Elektroninio bilieto įdiegimas.	Įgyvendintos priemonės pavadinimas (vnt.)	2025 m.	ES lėšos, Savivaldybės lėšos	Vyksta parengiamieji darbai.

2.2.	Siekti optimizuoti Šiaulių rajono vietinių susisiekimo maršrutus.	2.2.1.	Pastovus keleivių srautų analizavimas (dėl autobusų reisų mažinimo, koreguoti ar trumpinti eismo trasas, laiko intervalus tarp reisų, trumpinti važiavimo trukmę, koreguoti reisų skaičių pagal sezoniskumą) ir bendradarbiauti bei teikti pasiūlymus autobusų maršrutų komisijai dėl maršrutų optimizavimo.	Ištirta maršrutų (%), pateikta pasiūlymų (vnt.)	2025 m.	Turimi žmogiškieji ištekliai ir finansiniai ištekliai	Maršrutai nuolat analizuojami, koreguojami (išvykimo laikai, maršruto trasos ilgis ir pan.). Nuo 2025 m. vasario mėn. iš Kuršėnų nebevažiuojama iki Gruzdžių (maršrutas sutrumpintas iki Šiupylų). 2025 m. liepos mėn. koreguoti maršrutai Gilvyčių ir Gilaičių (panaikintas važiavimas per Gilvyčius ir pakeistas važiavimas per Gilaičius).
3 TIKSLAS. Pagerinti Bendrovės transporto parką (ypatingai dėl ekologiškų autobusų įsigijimo).							
Eil. Nr.	Uždavinys	Eil. Nr.	Priemonė	Rodiklis	Įgyvendinimo metai	Lėšų šaltinis	Pasiekti rezultatai
3.1.	Ekologiškumo keleivių vežimo paslaugų sektoriuje didinimas.	3.1.1.	Autobusų parką atnaujinti ekologiškais netaršiomis ar mažiau taršiomis transporto priemonėmis. Dalyvavimas projektuose, siekiant vystyti technologškai naujas ekologiško transporto rūšis, pasinaudojant ES finansavimo instrumentais inovacijų ir technologijų diegimui (elektros pakrovimo stotelės parengiamieji darbai ir pan.)	Įsigytų autobusų skaičius (5 vnt.)	2025 m.	Bendrovės lėšos, Savivaldybės lėšos, ES lėšos, Banko paskola	Bendrovė gavo akcininko pritarimą pasirašyti Projekto finansavimo sutartį su VŠĮ Centrine projektų valdymo agentūra ir kredito įstaiga dėl paskolos suteikimo, akcininkas 2025 metais skyrė Bendrovei įstatiniam kapitalui didinti iš Savivaldybės biudžeto 204 986,21 Eur pradiniam įnašui kredito įstaigai, kuri finansuoja investicinį projektą „UAB Kuršėnų autobusų parkas miesto ir priemiestinio viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas“. Bendrovė iki 2025m. gruodžio 31 d. išleido 17 456,09 Eur be PVM šio projekto parengiamiesiems darbams. 2025 m. gruodžio 31 d. pristatyti 4 elektriniai autobusai. 2 elektriniai autobusai ISUZU NOVOCITI VOLT užregistruoti 2025 m. gruodžio 30 d., 2 elektriniai autobusai IVECO 70 CI8 užregistruoti 2026 m. sausio 27 d.

							2025 m. kovo mėn. Bendrovė įsigijo naudotą autobusą SETRA S 415 UL už 20 000, 00 Eur be PVM. 2025 m. pastatytos elektros pakrovimo stotelės (22 kW ir 50 kW), darbai užbaigti 2026 m. sausio-vasario mėn.
4 TIKSLAS. Didinti pajamas, diversifikuojant pajamas (neperžengiant 20 procentų pagrindinės veiklos pajamų) ir mažinti kaštus, efektyvinant valdymo ir organizacinius procesus Bendrovėje.							
Eil. Nr.	Uždavinys	Eil. Nr.	Priemonė	Rodiklis	Įgyvendinimo metai	Lėšų šaltinis	Pasiekti rezultatai
4.1.	Padidinti papildomų įplaukų (nuosavų finansinių šaltinių didinimas) už netiesioginę ar naują įmonės veiklą srautus.	4.1.1.	Siuntų skyriaus vystymas.	> 1 %	2025 m.	Bendrovės lėšos	2025 m. siuntų pajamos sudarė 17 794 Eur, 2024 m. 16 565 Eur (pajamos didėjo 6,9 %, lyginant su 2024 m.).
		4.1.2.	Nenaudojamų patalpų nuoma, teritorijos nuoma.	> 2 %	2025 m.	Bendrovės lėšos	Bendrovės lėšos 2025 m. patalpų, teritorijos nuomos pajamos sudarė 21 596 Eur, 2024 m. 22805 Eur (pajamos sumažėjo 5,59 %, lyginant su 2024 m.).
4.2.	Užtikrinti saugų, patikimą ir prieinamą keleivių vežimą užsakomaisiais reisais.	4.2.1.	Didinti pajamas iš užsakomųjų reisų.	Įkainių peržiūrėjimas atsižvelgiant į kuro ir atlyginimų pokyčius.	2025 m.	Bendrovės lėšos	Įkainiai buvo peržiūrėti. 2025 m. užsakomųjų reisų pajamos sudarė 172 167 Eur, 2024 m. – 153 307 Eur (pajamos didėjo 10,95 %, lyginant su 2024 m.).

II SKYRIUS

BENDROVĖS METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrovės **vizija** – geriausias autobusų parkas Šiaulių rajone su harmoninga, pažangia, saugia ir ekologiška viešojo transporto sistema, prieinama visiems gyventojams.

Bendrovės **misija** – teikti profesionalias viešojo transporto paslaugas Kuršėnų mieste ir Šiaulių rajone, tenkinant keleivių poreikius ir sudarant prielaidas verslo, švietimo bei kultūros plėtrai.

Bendrovė kasdienėje veikloje vadovaujasi geros verslo praktikos principais, tai rodo 2025 metais Bendrovei skirtas prestižinis apdovanojimas – „Stipriausi Lietuvoje 2021–2025“ kredito biuro CREDITINFO apdovanojimas pažymi, kad Bendrovė turi aukštą kredito reitingą, kuris ateityje padės kurti geresnę Lietuvos ekonomiką.

III SKYRIUS

BENDROVĖS ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ VEIKLOS TIKSLAI

Pagrindinės Bendrovės veiklos pajamos yra gaunamos iš keleivių vežimo visais maršrutais (vietinio – miesto ir priemiesčio susisiekimo). Nuostolius, susidarantčius vietinio susisiekimo maršrutuose, kompensuoja Savivaldybės administracija pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis. Kitos pajamos uždirbamos iš Bendrovės teikiamų komercinių paslaugų: autobusų nuomos – užsakomųjų reisų, patalpų bei teritorijos nuomos, autobusų stoties operacijų (įvažiavimų į Kuršėnų autobusų stotį, stotelių priežiūros, siuntų gabenimo) bei kitų paslaugų.

IV SKYRIUS

BENDROVĖS VEIKLA

PIRMASIS SKIRSNIS

BENDROVĖS BŪKLĖ

Didžiausia Bendrovės, o kartu ir visos šalies keleivinio kelių transporto problema, yra nuolat senstantis transporto priemonių parkas. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės transporto parką sudaro 19 autobusų. Per 2017 – 2025 m. laikotarpį Bendrovė autobusų parką atnaujino 57,89 %.

2 lentelė. Bendrovės autobusų skaičius ir jų amžius 2025 m. gruodžio 31 d.

Amžius	Iki 5 metų	Nuo 5 iki 10 m.	Nuo 10 m. iki 15 m.	Nuo 15 m. iki 20 m.	Virš 20 m.
Skaičius, vnt.	2	7	0	3	7

Faktiškai eksploatuojama 15 autobusų. Seniausio eksploatuojamo autobuso amžius yra 24 m.

Gerinant viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvaždį, siekiant ekonomiško bei parko autoūkio atnaujinimo, reikia kasmet įsigyti bent po du autobusus, kurie pakeistų senuosius autobusus. 2025 m. kovo mėn. įsigijo naudotą autobusą SETRA S 415 UL.

Vadovaudamasi UAB Kuršėnų autobusų parko ir Savivaldybės patvirtintais strateginiais planais bei 2024 m. spalio 24 d. tarybos sprendimu Nr. T-308, Bendrovė įsigijo 4 elektrinius autobusus (du didelius ir du mažus autobusus), įsirengė 2 elektros įkrovimo stoteles (2*22 kW, 2*50 kW) pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos susisiekimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 10-001-06-01-01 „Skatinti alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje“ veikloje „Miesto ir priemiestinio viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas, skatinant naudoti visai netaršias transporto priemones“. Savivaldybė skyrė 204 986,21 Eur lėšų didinant Bendrovės įstatinį kapitalą. Bendrovė 2025 m. sausio mėn. pasirašė 1 161 609,69 Eur paskolą. Investicinio projekto parengimui nuo 2023 – 2025 metų Bendrovė išleido 17 456,09 Eur savo lėšų.

2025 m. gruodžio 31 d. pristatyti 4 elektriniai autobusai. 2 elektriniai autobusai ISUZU NOVOCITI VOLT užregistruoti 2025 m. gruodžio 30 d., 2 elektriniai autobusai IVECO 70 C18 užregistruoti 2026 m. sausio 27 d.

ANTRASIS SKIRSNIS BENDROVĖS PAJAMOS

Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos iš keleivių pervežimo per 2025 m. sudarė 1 062 136 Eur (padidėjo 261 243 Eur, lyginant su 2024 m.).

Užsakomųjų reisų pajamos 2025 m. sudarė 172 167 Eur, padidėjo 18 860 Eur, lyginant su 2024 m., t. y. padidėjo 12,30 %.

3 lentelė. Bendrovės pajamų detalizavimas, Eur.

PAJAMŲ DETALIZAVIMAS

Pardavimo pajamos	2025 m.	2024 m	Pokytis
Pajamos už parduotus bilietus	321 273	274 528	46 745
Pajamos už mokinių vežimą	11 543	12 259	-716
Pajamos už lengvatinį keleivių vežimą	164 974	107 723	57 251
Nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamos	392 179	253 076	139 104
Užsakomųjų reisų pajamos	172 167	153 307	18 860
Iš viso:	1 062 136	800 893	261 243
Kitos veiklos pajamos	2025 m.	2024 m	Pokytis
Nuomos ir remonto pajamos	25 516	26 260	-745
Autobusų aikštelių, stotelių rinkliava	27 470	30 127	-2 658
Pajamos už ilgalaikį turtą	0	0	0
Kitos pajamos	1 490	517	974
Pajamos už autobusų stoties paslaugas	337	330	7
Pajamos už autobusų stoties teritorijos nuomą	3 614	1 517	2 097
Pajamos už siuntas	17 794	16 565	1 229
Iš viso:	76 220	75 316	905
Iš viso pajamos:	1 138 357	876 209	262 148

Bendrovė gauna pajamų ir iš kitos veiklos – tai krovinių automobilių aikštelės nuoma, patalpų, kuro talpų nuoma, remonto paslaugos, kitų įmonių autobusų įvažiavimai į Kuršėnų autobusų stoties teritoriją, Kuršėnų autobusų stoties teritorijos nuoma, siuntų skyriaus pajamos ir kt.

Kitos veiklos pajamos sudaro 76 220 Eur, o 2024 m. – 75 316 Eur.

TREČIASIS SKIRSNIS BENDROVĖS SĄNAUDOS

Pagrindinės Bendrovės veiklos sąnaudos (pardavimo savikaina ir pardavimo sąnaudos) per 2025 m. sudarė 917 362 Eur, 2024 m. – 717 755 Eur. Tai 199 607 Eur daugiau nei 2024 metais.

Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimui įtakos turėjo 2025 metais padidėjęs minimalus mėnesinis atlyginimas. Autobusų medžiagų, detalių ir eksploatacijos sąnaudoms įtakos turėjo medžiagų, detalių ir remonto kainų didėjimas. 2025 m. kuro sąnaudos sudarė 198 650 Eur, t. y. padidėjo 33,67 %, lyginant su 2024 m., kai kuro sąnaudos sudarė 148 607 Eur. Kuro sąnaudų didėjimą įtakėjo padidėjusi rida 2025 m., lyginant su 2024 m.

4 lentelė. Bendrovės sąnaudų detalizavimas, Eur.

SĄNAUDŲ DETALIZAVIMAS

Pagrindinės veiklos (pardavimo savikaina ir pardavimo) sąnaudos	2025 m.	2024 m	Pokytis
Darbo užmokesčio ir su juo susijusios sąnaudos	504 030	396 147	107 882
Autobusų medžiagų, detalių, remonto ir eksploatacijos sąnaudos	353 662	266 167	87 495
Autobusų nusidėvėjimas	55 412	51 700	3 712
Transporto priemonių naudotojų mokestis	773	955	-182
Kitų paslaugų sąnaudos	3 485	2 786	699
Iš viso:	917 362	717 755	199 607
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2025 m.	2024 m	Pokytis
Darbo užmokesčio sąnaudos (administracijos)	120 084	115 031	5 053
Įvairios bendros sąnaudos	61 100	41 025	20 075
Pastatų, įrangos, įrankių ir kt. nusidėvėjimas	17 342	15 417	1 925
Veiklos mokesčių sąnaudos	5 993	4 818	1 175
Iš viso:	204 519	176 291	28 228
Kitos veiklos, palūkanų sąnaudos	2025 m.	2024 m	Pokytis
Siuntų skyriaus sąnaudos	10 100	8 673	1 426
Autobusų stoties sąnaudos (WC)	140	161	-21
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	2 457	2 328	129
Iš viso:	12 697	11 163	1 533
Iš viso sąnaudos:	1 134 577	905 208	229 368

Pagrindinės Bendrovės veiklos sąnaudas sudaro išlaidos darbo užmokesčiui (be darbo užmokesčio administracijos darbuotojams), išlaidos degalams, autobusų nusidėvėjimas, autobusų atsarginių dalių bei remonto darbų sąnaudos ir kt.

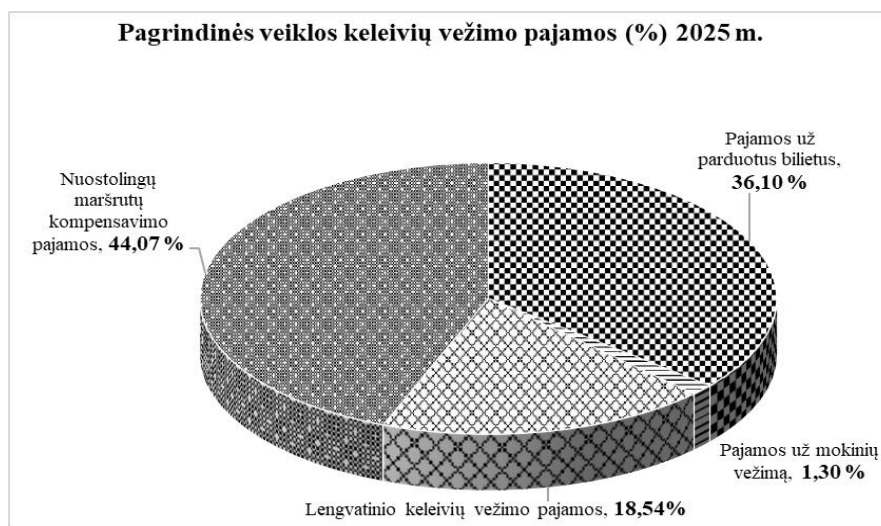
Bendros ir administracinės sąnaudos – tai Bendrovės administracijos darbuotojų darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos, elektros energijos, ryšio, ūkinių mašinų remonto sąnaudos, pastatų nusidėvėjimo ir kt.

KETVIRTASIS SKIRSNIS BENDROVĖS KELEIVIŲ VEŽIMO RODIKLIAI

Bendrovė teikia keleivių pervežimo paslaugas Kuršėnų miesto ir priemiesčio maršrutais. Tai socialinė paslauga, kuri yra dotuojama iš Savivaldybės biudžeto lėšų.

2025 m. pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis pajamos (be užsakomųjų reisų pajamų) buvo 889 969 Eur (2024 m. – 647 586 Eur). Pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis už parduotus bilietus, mokinių vežimą ir lengvatinį keleivių vežimą pajamos sudarė 497 790 Eur (2024 m. – 394 510 Eur), t. y. **55,94 %**:

- 36,10 % surinkta už autobuso bilietų pardavimą (2025 m. - 321 273 Eur, 2024 m. – 274 528 Eur);
- 1,30 % už mokinių vežimą pagal galiojančias sutartis su Savivaldybės administracija (2025 m. – 11 543 Eur, 2024 m. – 12 259 Eur);
- 18,54 % kompensacija už lengvatinius bilietus pagal galiojančias sutartis su Savivaldybės administracija (2025 m. - 164 974, 2024 m. – 107 723 Eur).
- 44,07 % gauta dotacija už nuostolingus maršrutus pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis (2025 m. sudarė 392 179 Eur, 2024 m. – 253 076 Eur).



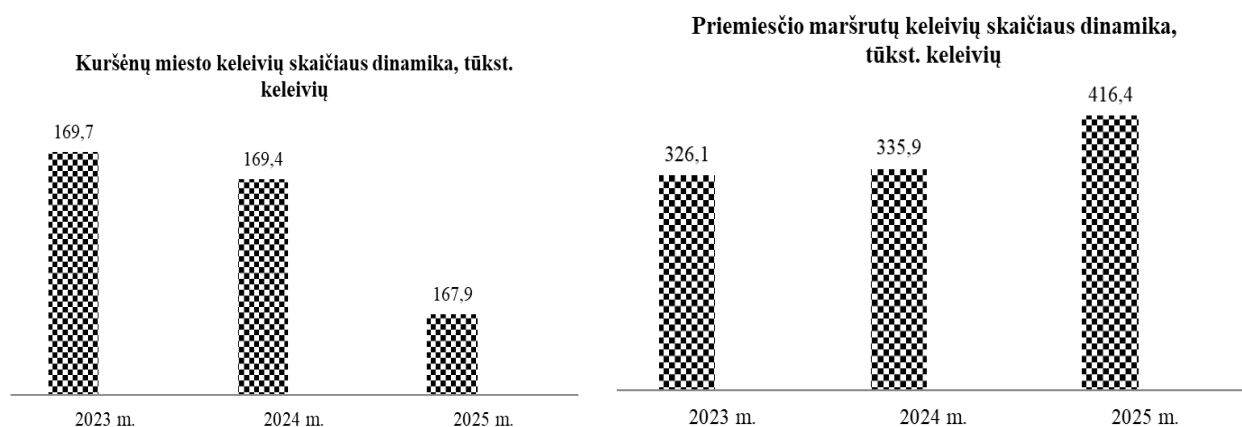
1 pav. Pagrindinės Bendrovės veiklos pajamos pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis, %

Didžiausią įtaką Bendrovės pajamoms turi keleivių srautas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametru, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė aptarnavo 11 maršrutų (1 Kuršėnų miesto maršrutas ir 10 priemiesčio maršrutų).

2025 m. reguliariais reisais iš viso buvo pervežta 584,3 tūkst. keleivių (2024 m. – 505,3 tūkst. keleivių), t. y. 79,0 tūkst. keleivių daugiau nei 2024 m.

Kuršėnų miesto maršrutuose keleivių skaičius sumažėjo 1,5 tūkst., lyginant su 2024 m. Priemiesčio maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 80,5 tūkst., lyginant su 2024 m.



2 pav. Kuršėnų miesto ir priemiesčio maršrutų pervežtų keleivių skaičiaus dinamika, tūkst. keleivių

Priemiesčio maršrutų keleivių skaičiaus didėjimui įtakos turėjo, nes Bendrovė nuo 2024 m. lapkričio 1 d. vienintelis vežėjas maršrute Kuršėnai-Šiauliai ir Šiauliai-Kuršėnai.

Keleivių skaičiaus didėjimui įtakos turėjo nuo 2022 m. gegužės mėn. Savivaldybės tarybos sprendimu suteikiama 100 % lengvata – pensininkams virš 75 metų ir 2024 m. lengvata Ukrainos Respublikos gyventojams. 2025 m. balandžio 1 d. įsigaliojo nauja Lietuvos Respublikos Viešojo keleivinio kelių transporto lengvatų įstatymo redakcija, kai įsigyti važiavimo bilietą vykti viešuoju keleiviniu transportu vietinio (miesto ar priemiestinio) susisiekimo maršrutais su 80 procentų nuolaida turi teisę vaikai iki 18 metų.

2025 m. su 100 % lengvata pervežta 44,5 tūkst. keleivių ir gauta 32,3 tūkst. Eur lengvata (2024 m. pervežta 35,4 tūkst. keleivių, gauta 25,0 tūkst. Eur lengvata).

Pagrindiniai keleivių pervežimo paslaugos vartotojai: priemiesčio maršrutuose keleiviai, turintys teisę į lengvatą (moksleiviai, studentai, pensininkai ir neįgalūs asmenys), sudaro 44,30 %, likę 55,70 % keleivių darbingo amžiaus žmonės, už važiavimo bilietą mokantys visą kainą; Kuršėnų miesto maršrutuose 66,71 % sudaro keleiviai, turintys teisę į lengvatą, ir 33,29 % keleiviai, mokantys visą kainą.

PENKTASIS SKIRSNIS BENDROVĖS RIZIKOS FAKTORIAI

Sėkmingam Bendrovės veiklos funkcionavimui gerinti, reikalingi šių faktorių pokyčiai:

1. Nelanksti 1 km savikainos indeksavimo sistema. Gera patirtis kitų savivaldybių, kai kas mėnesį peržiūrima savikaina, skiriamas nustatytas rentabilumas, atsižvelgiama ir į kitus Lietuvos Respublikos teisės aktus. Savikainos kilimą įtakoja ir infliacija. Brangsta visos paslaugos (techninė apžiūra, detalių, paslaugų kainos, autobusų draudimai ir kt.).

2. Mokinių skaičius:

- mokyklinių geltonųjų autobusų maršrutų reisų nederinimas su esamais priemiestiniais maršrutais, jų dubliavimas;
- mokinių mažėjimas arba netinkamas kompensavimas dėl mokinių pavėžėjimo Bendrovei sumokama už faktinį mokinio važiavimą (t. y. mokyklos teikia sąrašus mokinių važiavimo dienų skaičių per mėn.), o jei mokinys nevažiuoja į mokyklą (suserga ar kt.), pagal eismo tvarkaraštį Bendrovė privalo važiuoti: paslauga suteikta, kilometrai nuvažiuoti – pajamų nėra). Siūlytume remtis Jonavos, Plungės, Trakų, Tauragės ar kitų autobusų parkų pavyzdžiais, kai mokinių vežimas, įskaitant ir mokyklinius autobusus, pavesta autobusų parkams.

3. Bendrovės, kaip Savivaldybės valdomos įmonės, statusas įpareigoja Bendrovę teikti daug informacijos viešai, tai konkurentams suteikia informacinį pranašumą. Taip pat Bendrovės svarbių sprendimų dėl veiklos priėmimo kelias yra ilgesnis nei privačių įmonių. Bendrovė turi daug pasenusios technikos, kuri yra nusidėvėjusi, nepatikima ir neefektyvi. Pagal įstatymus privaloma viešųjų pirkimų sistema mažina Bendrovės lankstumą, perkant paslaugas, medžiagas ir techniką, taip apsunkina konkurenciją su privačiomis kompanijomis užsakomuosiuose reisuose.

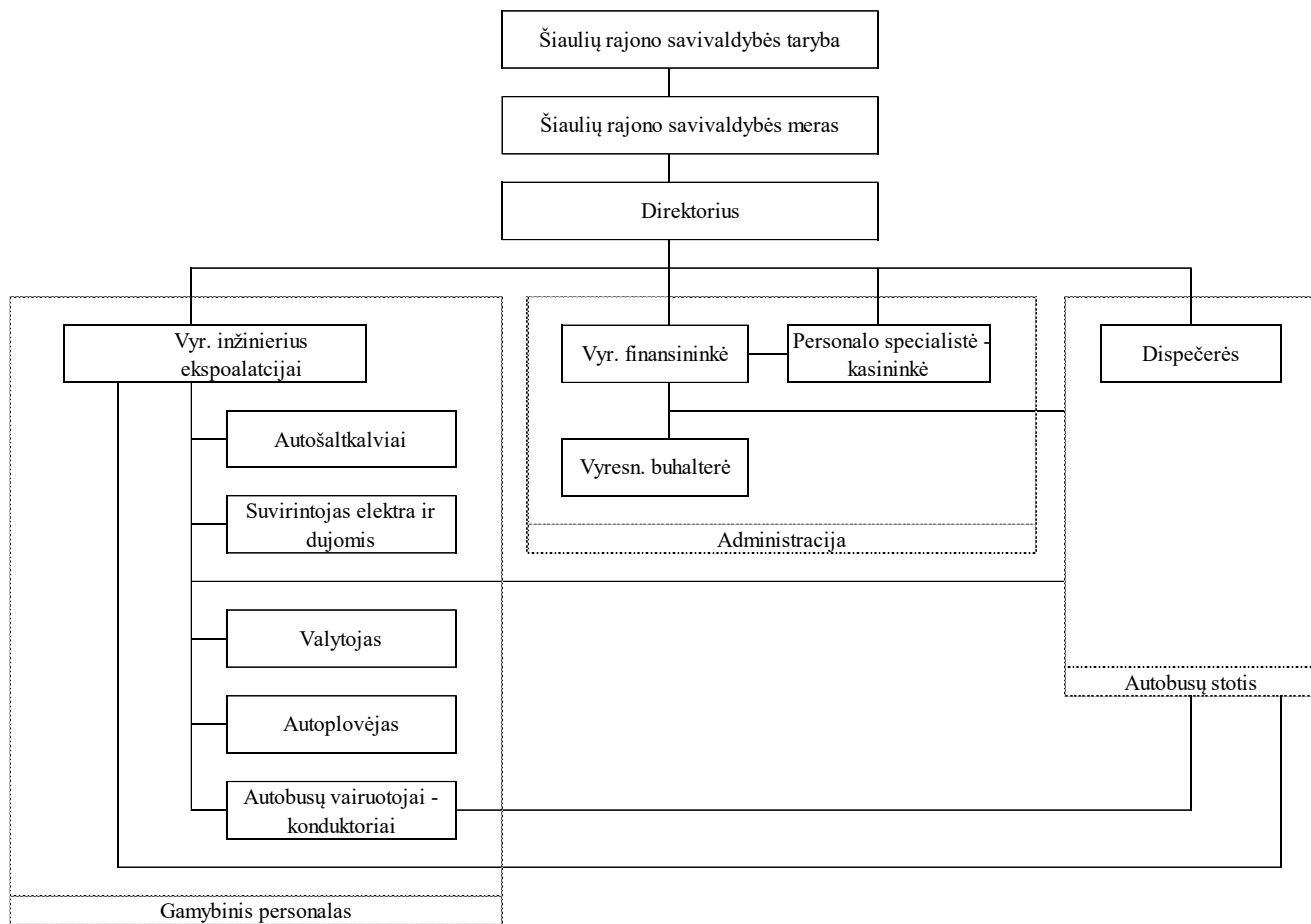
4. Bendrovė gali nebeatitikti VPĮ 10 str. 1 d. dėl vidinio sandorio, jei bus mažinamas kilometrų skaičius arba jei Bendrovės savikaina bus mažesnė už faktinę savikainą.

V SKYRIUS BENDROVĖS VALDYMAS

PIRMASIS SKIRSNIS BENDROVĖS VALDYMO STRUKTŪRA

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka Savivaldybės akcijų turtines ir neturtines teises ir pareigas Bendrovėje įgyvendina Savivaldybės meras arba Savivaldybės taryba (tai savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija). Savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos raštiški sprendimai dėl Bendrovės prilyginami visuotino akcininkų susirinkimo sprendimams.

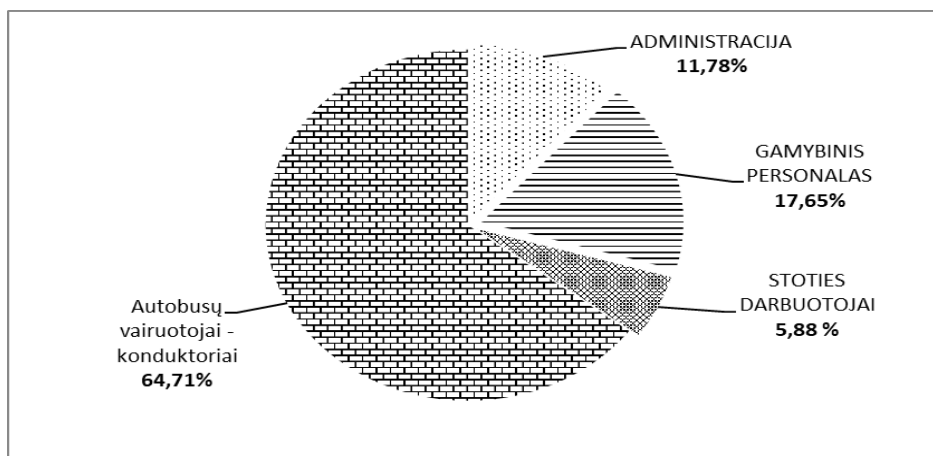
UAB Kuršėnų autobusų parkas valdymo struktūra pateikiama 3 paveiksle.



3 pav. UAB Kuršėnų autobusų parkas valdymo struktūra

ANTRASIS SKIRSNIS BENDROVĖS DARBUOTOJAI

2025 metais didelių pokyčių personalo srityje neįvyko. 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 34 darbuotojai – 32 etato: administracijoje – 4 darbuotojai (4 etatai), gamybinis personalas – 6 darbuotojai (5,25 etatai), vairuotojai–konduktoriai – 22 darbuotojų (20,75 etato), Kuršėnų autobusų stoties darbuotojai yra 2 (2 etatai).



4 pav. Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas, %

Darbuotojų skaičius kalendorinių metų pabaigoje: 2025 m. – 34 darbuotojai, 2024 m. – 31 darbuotojas.

5 lentelė. Bendrovės darbuotojų skaičius, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis

Darbuotojų skaičius, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis	2025 m.	2024 m.
Darbuotojų skaičius metų pabaigoje, vnt.	33	31
Vidutinis autobuso vairuotojų-konduktorių skaičius, vnt.	21	18
Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	1677	1504
Autobusų vairuotojų-konduktorių vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Eur	1610	1427

Bendrovė turi dvi pagrindines veiklos kryptis: viena kryptis – darbas su klientais, kita – orientuota į vidinę Bendrovės kultūrą. Bendrovės administracijos siekis – kad Bendrovė būtų patraukli darbuotojams, kad jie būtų motyvuoti. Taip yra sukuriama grįžtamasis ryšys su klientu. Siekiant pagerinti Bendrovės darbuotojų motyvaciją, buvo sukurta sistema, kuri veikia per piniginę išraišką – už lojalumą Bendrovei, gerus darbo pasiekimus darbuotojams skiriama pinigine priemoka.

VI SKYRIUS BENDROVĖS METINĖ FINANSINĖ ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės finansinė atskaitomybė parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos ir Įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais, Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais (LFAS (VAS)) ir kitais teisės aktais.

Rengiant finansines ataskaitas buvo atsižvelgta į Bendrovės veiklos tęstinumo principą, t. y. numatoma, kad Bendrovė ateityje galės tęsti savo veiklą. Finansiniai Bendrovės metai sutampa su kalendoriniais metais. Visa informacija apie Bendrovės finansinę būklę ir veiklos rezultatus pateikta finansinėse ataskaitose.

Pagrindinės veiklos pelningumą, mokumą, bendrą finansinę padėtį Bendrovėje parodo bendrieji pelningumo ir mokumo rodikliai.

6 lentelė. Bendrovės pagrindinės veiklos bendrieji rodikliai

RODIKLIAI	2025 m.	2024 m.	PAAIŠKINIMAS
MOKUMO RODIKLIAI leidžia spręsti apie Bendrovės trumpalaikio ir ilgalaikio mokumo galimybes.			
Bendrasis mokumo koeficientas	2,90	2,99	Nuosavas kapitalas / Skolos
<i>Bendrasis mokumo koeficientas parodo kiek viename įmonės skolos eurai tenka nuosavo kapitalo. Rodiklis virš 1 parodo, kad įmonės nuosavos lėšos viršija skolas.</i>			
LIKVIDUMO RODIKLIAI - parodo Bendrovės gebėjimą vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus.			
Bendrasis likvidumo koeficientas (Bendro trumpalaikio turto mokumo koeficientas)	1,83	1,25	Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai;
<i>Bendrasis likvidumo koeficientas parodo įmonės sugebėjimą savo trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus. Reikšmė mažesnė nei vienas leidžia daryti prielaidą, kad įmonė gali nevykdyti trumpalaikių įsipareigojimų. Priimtina, kai rodiklio reikšmė yra tarp 1.2 ir 2.0. Aukšta reikšmė taip pat gali rodyti nesugebėjimą efektyviai panaudoti įmonės turtą.</i>			
Kritinis likvidumo koeficientas	1,71	0,98	(Trumpalaikis turtas – Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai;
<i>Greito likvidumo koeficientas parodo firmos sugebėjimą apmokėti trumpalaikius įsiskolinimus neparduodant atsargų. Siūloma, kad šis rodiklis būtų lygus arba didesnis už 1.</i>			
Absoliutus likvidumo koeficientas	1,22	0,45	Grynieji pinigai kasoje ir sąskaitose / Trumpalaikiai įsipareigojimai;

<i>Absolutus likvidumo koeficientas parodo įmonės sugebėjimą pinigėmis ar joms prilyginamomis lėšomis padengti trumpalaikius įsipareigojimus, faktiškai - kaip įmonė šiuo metu galėtų padengti visus trumpalaikius įsipareigojimus. Koeficiento dydis parodo kiek 1-nas trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas pinigais ir jiems prilygintomis lėšomis.</i>			
PELNINGUMO RODIKLIAI - nusako veiklos pelningumą ir yra santykinis įmonės rezultatų įvertinimas.			
Bendras pardavimų pelningumas, %	17,02	14,15	Bendras pelnas / Pardavimo pajamos;
<i>Bendras pelningumas tai vienas svarbiausių įmonės veiklos rezultatų apibūdinančių pelningumo rodiklių. Šis rodiklis pinigine išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka bendrojo pelno. Žemas rodiklio dydis gali reikšti problemas įmonės kainodaroje, negalėjimą kontroliuoti gamybos kaštus.</i>			
Grynasis pardavimų pelningumas, %	0,29	-3,62	Grynasis pelnas / Pardavimo pajamos;
<i>Grynasis pelningumo koeficientas tai įmonės veiklos finansinis rezultatas, vienas iš svarbiausių (jei ne svarbiausias) dydis įmonės savininkams. Grynasis pelningumas, kaip pardavimo pajamų ir grynojo pelno koeficientas gerai apibūdina galutinį įmonės veiklos pelningumą. Piniginė išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka grynojo pelno.</i>			
Nuosavo kapitalo pelningumas, %	0,46	-6,03	Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas;
<i>Nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis tai savininkų investuotų lėšų panaudojimo efektyvumo matas. Išreikštas Eur rodo, kiek 1-nam nuosavo kapitalo eurui tenka grynojo pelno, t. y. parodo kokia investuotų savininkų lėšų dalis grįžta grynojo pelno forma.</i>			
TURTO PANAUDOJIMO EFEKTYVUMO RODIKLIAI – tai rodikliai, padedantys įvertinti Bendrovės naudingumą.			
Ilgalaikio turto apyvartumo koeficientas	1,33	1,07	Pardavimo pajamos / Ilgalaikis turtas;
<i>Ilgalaikio turto apyvartumas parodo kiek kartų „apsiverčia“ ilgalaikis turtas lyginant su pardavimais per pasirinktą laiko periodą (dažniausiai metai). Kuo rezultatas mažesnis, tuo mažesnis yra ilgalaikio turto efektyvumas lyginant su pardavimais.</i>			
FINANSINIO SVERTO RODIKLIAI - parodo Bendrovės finansavimo šaltinius, jų įtaką Bendrovės veiklai.			
Turto ir nuosavybės santykis	1,65	1,88	Turtas / Nuosavas kapitalas;
<i>Turto ir nuosavybės santykis, dar vadinamas ir nuosavybės daugikliu – svarbus sverto rodiklių grupės narys. Rodiklis parodo kaip įmonė naudojasi finansiniu svertu svarbiu įrankiu valdant pinigų srautus. Koeficiento reikšmė rodo kiek kartų įmonės turtas didesnis už jos nuosavybę (nuosavą kapitalą), tokiu būdu parodo ir finansavimo šaltinių svarbą. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo labiau įmonė priklauso nuo skolintų lėšų savo veikloje.</i>			
Nuosavybės koeficientas, %	60,48	53,16	Nuosavas kapitalas / Turtas;
<i>Nuosavybės koeficientas gali būti vadinamas dar ir akcininkų nuosavybės koeficientu, palygina nuosavo kapitalo dydį su viso įmonės turtu. Šis santykis parodo kokia dalimi turtas suformuotas iš nuosavų įmonės lėšų. Rodiklio reikšmė yra svarbi įmonės uždarymo atveju, kadangi parodo kokia turto dalis gali atitekti savininkams.</i>			
Aukštinės balanso taisyklės koeficientas	1,07	1,44	Ilgalaikis turtas / (Nuosavas kapitalas + Ilgalaikiai įsipareigojimai)
<i>Aukštinės balanso taisyklės koeficientas koku lygiu ilgalaikis turtas finansuojamas pastoviu kapitalu (nuosavomis lėšomis ir ilgalaikiais įsipareigojimais). Rezultatas laikomas geru kuomet yra lygus 1 ar arti jo.</i>			
VEIKLOS TĖSTINUMAS			
Bendras skolos rodiklis	0,21	0,18	Įsipareigojimai / Turtas
<i>Koeficientas rodo, kokia dalis skolintų lėšų panaudojama įmonės turtui sudaryti. Kuo šis rodiklis didesnis, tuo aukštesnė tikėtina rizika kreditoriams. Bendras skolos rodiklis parodo, kokia skolintų lėšų dalis panaudojama formuojant įmonės turtą. Bendrojo skolos rodiklio rekomenduojama reikšmė 0,3-0,5.</i>			
Turto pelningumas	0,28	-3,21	Grynasis pelnas (nuostoliai) / turtas
<i>Turto pelningumas(turto grąža) parodo kaip efektyviai turtas valdomas, t. y. kiekvienam turto eurui tenka grynojo veiklos rezultato, taip pat tai ir vienas iš bendrų rodiklių, kurie leidžia vertinti įmonės vadovybės veiklos efektyvumą. Taip pat šis rodiklis parodo, kiek įmonė uždirba pelno lyginant su jos turtu. Jei įmonės turto balansinė vertė iš tiesų atitinka realią rinkos vertę, tuomet šis rodiklis gali būti labai svarbus. Rodiklio reikšmė vertinama labai gerai, kai siekia apie 20 %, gerai, kai siekia 15 %. Stabiliu ekonominiu laikotarpiu normali turto grąža sudaro 7-14 %, tačiau tokios ribos galioja tik didelės kapitalo bazės reikalaujantiems verslams.</i>			

VII SKYRIUS

SVARBŪS ĮVYKIAI, ĮVYKĘ PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

2026 m. sausio 22 d. pasirašyta Kreditavimo sutartis su SEB banku, kuris finansuoja projektą „UAB Kuršėnų autobusų parkas miesto ir priemiestinio viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas“, kredito suma – 1 161 609,69 eurai.

Bendrovė kas mėnesį pagal prie Partnerystės sutarties patvirtintą grafiką turi mokėti už dujinių autobusų Iveco Feniksbus FBI 83 M-G naudojimąsi, t. y. mažinant kitų nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamas (per 2026 m. reikės sumokėti apie 33,4 tūkst. Eur).

Pagal Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų pirkimo sutartis, 1 km savikaina gali būti indeksuojama tik pakitus rinkos veiksniams – dėl darbo užmokesčio sąnaudų padidėjimo, norminių teisės aktų nuostatų pasikeitimo ir degalų kainų pokyčio, tačiau 1 km savikaina turėtų būti indeksuojama įvertinus ir kitus rinkos pokyčius.

Direktorius

Vidmantas Šulčius

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parko 2025 metų vadovybės ataskaitos
1 priedas

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlygini- mas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso, Eur
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorius	Pastovioji dalis – 1,9 koeficientas, taikant Valstybės tarnautojų, biudžetinių įstaigų darbuotojų, valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir kitų asmenų pareiginės algos (atlyginimo) bazinis dydį. 2025 m. 07 mėn. skirta kintamoji dalis 4070,71 Eur.					

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentelę paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Savivaldybės valdomos bendrovės apie finansus duomenis teikia atsižvelgdamos į teisės aktus, reglamentuojančius privataus sektoriaus apskaitą ir finansinę atskaitomybę.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parko 2025 metų vadovybės ataskaitos
2 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras* **	Adresas****		
1.	Savivaldybės administracija	188 726 051		Vilniaus g. 263, Šiauliai	Partnerystės sutartis dėl ekologiškų autobusų naudojimosi nuo 2018 m. Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartis Nr. VP1-252 (3.67 E), 2021-07-27. Sutartis pratęsta iki 2025 m. spalio 31 d.	424 564,80 1 km savikaina
2.	Savivaldybės administracija	188 726 051		Vilniaus g. 263, Šiauliai	Keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutartis Nr. SRZ-806 (3.54E), 2024-10-28.	1 km savikaina
3.	AB SEB bankas	112 021 238		Gedimino pr. 12, Vilnius	Lizingo būdu įsigyti du nauji ISUZU Novociti Life autobusai (pagaminimo metai 2021 m.). Lizingo terminas 2027 m. sausio 26 d.	165 310,20
4.	AB SEB bankas	112 021 238		Gedimino pr. 12, Vilnius	Kreditavimo sutartis, 2025-05-20. Gautas Šiaulių rajono savivaldybės garantas (Tarybos sprendimas Nr. T-119, 2025-04-29).	80 000,00
					Iš viso	669 874,80

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga (bendrovė), kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga (bendrovė), kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parko 2025 metų vadovybės ataskaitos
3 priedas

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas* *	Registras ***	Adresas ****	Santykių pobūdis*****		
1.	—	—	—	—	—	—	—
2.	—	—	—	—	—	—	—
						Iš viso	—

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Nurodomas susijusių šalių santykių pobūdis remiantis Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 19.3 papunkčiu. Savivaldybės valdomos bendrovės apie finansus duomenis teikia atsižvelgdamos į teisės aktus, reglamentuojančius privataus sektoriaus apskaitą ir finansinę atskaitomybę.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Uždarnosios akcinės bendrovės Kuršėnų
autobusų parko 2025 metų vadovybės ataskaitos
4 priedas

KASMETINIŲ ATOSTOGŲ LIKUČIŲ ATASKAITA

Eil. Nr.	Pareigybė	Darbuotojų skaičius	Kasmetinių atostogų likutis darbo dienomis (2025 m. gruodžio 31 d.)
1.	Direktorius	1	46
2.	Vyr. finansininkas	1	57
3.	Personalo specialistas-kasininkas	1	60
4.	Vyresnysis buhalteris	1	33
5.	Vyr. inžinierius eksploatacijai	1	40
6.	Suvirintojas elektra ir dujomis	1	51
7.	Valytojas, automobilių plovėjas	2	119
9.	Autošaltkalvis	2	94
10.	Autobuso vairuotojas-konduktorius	21	334
11.	Dispečeris	2	97
